

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
имени И.Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет
Управления и маркетинга



УТВЕРЖДЕНО
Декан
Тюпаков К.Э.
Протокол от 19.05.2025 № 10

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

Уровень высшего образования: специалитет

Специальность: 38.05.01 Экономическая безопасность

Направленность (профиль) подготовки: Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности

Квалификация (степень) выпускника: экономист

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования: Очная форма обучения – 5 лет
Очно-заочная форма обучения – 5 лет 8 месяца(-ев)

Объем: в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

2025

Разработчики:

Доцент, кафедра управления и маркетинга Дьяков С.А.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного приказом Минобрнауки от 14.04.2021 № 293, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бухгалтер", утвержден приказом Минтруда России от 21.02.2019 № 103н; "Специалист по управлению рисками", утвержден приказом Минтруда России от 30.08.2018 № 564н; "Специалист по финансовому мониторингу (в сфере противодействия легализации доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма)", утвержден приказом Минтруда России от 24.07.2015 № 512н; "Экономист предприятия", утвержден приказом Минтруда России от 30.03.2021 № 161н; "Внутренний аудитор", утвержден приказом Минтруда России от 24.06.2015 № 398н.

Согласование и утверждение

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Управления и маркетинга	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Толмачев А.В.	Согласовано	21.04.2025, № 18
2	Экономический факультет	Председатель методической комиссии/совета	Толмачев А.В.	Согласовано	12.05.2025, № 14
3	Экономики и внешнеэкономической деятельности	Руководитель образовательной программы	Мельников А.Б.	Согласовано	12.05.2025, № 21

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - «Антикризисное управление» является освоение обучающимися методики распознавания, диагностики, предотвращения кризисов, управления организацией в условиях кризиса, определению путей выхода из кризиса.

Задачи изучения дисциплины:

- дать обучающимся ясное и четкое представление о природе, причинах и типологии кризисов в социально-экономических системах и путях их преодоления.;
- выработать у обучающихся навыки практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях. ;
- сформировать у обучающихся умение работать с персоналом организации в кризисной ситуации опираясь на социально-психологические методы, рекомендации поведенческих наук и опыт лучших отечественных и зарубежных менеджеров. ;
- воспитывать у обучающихся высокие нравственные качества, ответственность за моральный уровень российской деловой среды и стремление внести свой вклад в стабилизацию экономической и социальнополитической ситуации в России..

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-П7 Способен принимать оптимальные управленческие решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов

ПК-П7.2 Разрабатывает меры по обеспечению режима экономии, устранению потерь, повышению рентабельности, производительности труда, конкурентоспособности, финансовой устойчивости и деловой активности субъекта хозяйствования

Знать:

ПК-П7.2/Зн1 Методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации и ее подразделений

ПК-П7.2/Зн2 Технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации

Уметь:

ПК-П7.2/Ум1 Разрабатывать варианты предпринимательских решений, обосновывать их выбор на основе анализа состояния и динамики развития внутренней и внешней среды организации

Владеть:

ПК-П7.2/Нв1 Разработка предпринимательского решения, определение возможности и последовательности его реализации

ПК-П7.3 Принимает организационно-управленческие решения, направленные на повышение социально-экономической эффективности и обеспечение экономической безопасности субъекта хозяйствования

Знать:

ПК-П7.3/Зн1 Методы и технологии определения показателей оценки текущего или желаемого состояния организации, разработки и реализации предпринимательских решений

Уметь:

ПК-П7.3/Ум1 Использовать современные методы и технологии анализа и оценки состояния организации, ее бизнес-возможности с целью повышения экономической эффективности ее деятельности

Владеть:

ПК-П7.3/Нв1 Выявление специфики предпринимательской деятельности организации с целью выявления факторов внутренней и внешней среды, влияющих на ее результаты

ПК-П8 Способен осуществлять документационное обеспечение управленческой деятельности с учетом принятия стратегических решений, антикризисных мер в условиях неопределенности и рисков

ПК-П8.2 Разрабатывает стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации

Знать:

ПК-П8.2/Зн1 Разработку стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации

Уметь:

ПК-П8.2/Ум1 Разрабатывать стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации

Владеть:

ПК-П8.2/Нв1 Разработкой стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов хозяйствования и программы по их реализации

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) «Антикризисное управление» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 9, Очно-заочная форма обучения - 9.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Очная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Девятый семестр	144	4	79	3	32	44	11	Экзамен (54)
Всего	144	4	79	3	32	44	11	54

Очно-заочная форма обучения

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Контактная работа (часы, всего)	Внеаудиторная контактная работа (часы)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
Девятый семестр	144	4	31	3	12	16	86	Экзамен (27)
Всего	144	4	31	3	12	16	86	27

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

Очная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Раздел 1	42		16	18	8	ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 1.1. Введение в антикризисное управление.	5		2	2	1	
Тема 1.2. Кризисы в социальноэкономическом развитии.	5		2	2	1	
Тема 1.3. Кризисы в системе государственного управления.	5		2	2	1	
Тема 1.4. Кризисы в развитии организации (предприятия).	5		2	2	1	
Тема 1.5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	5		2	2	1	
Тема 1.6. Основные черты и функции антикризисного управления.	5		2	2	1	
Тема 1.7. Диагностика кризисов в процессах управления.	5		2	2	1	
Тема 1.8. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	7		2	4	1	
Тема 1.9. Маркетинг в антикризисном управлении.						
Раздел 2. Раздел 2	45		16	26	3	ПК-П7.2

Тема 2.1. Организационно-производственный менеджмент на платежеспособном предприятии.	5		2	2	1	ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 2.2. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.	5		2	2	1	
Тема 2.3. Риски в антикризисном управлении.	5		2	2	1	
Тема 2.4. Роль инноваций в антикризисном управлении.	4			4		
Тема 2.5. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.	4		2	2		
Тема 2.6. Технология антикризисного управления.	4		2	2		
Тема 2.7. Антикризисное управление персоналом организации.	6		2	4		
Тема 2.8. Социальное партнерство в антикризисном управлении.	6		2	4		
Тема 2.9. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления.	6		2	4		
Раздел 3. Контрольные мероприятия	3	3				ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 3.1. Экзамен	3	3				
Итого	90	3	32	44	11	

Очно-заочная форма обучения

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Раздел 1	49		6	7	36	ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 1.1. Введение в антикризисное управление.	6		1	1	4	
Тема 1.2. Кризисы в социальноэкономическом развитии.	6		1	1	4	
Тема 1.3. Кризисы в системе государственного управления.	6		1	1	4	

Тема 1.4. Кризисы в развитии организации (предприятия).	6		1	1	4	
Тема 1.5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.	6		1	1	4	
Тема 1.6. Основные черты и функции антикризисного управления.	6		1	1	4	
Тема 1.7. Диагностика кризисов в процессах управления.	5			1	4	
Тема 1.8. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении	4				4	
Тема 1.9. Маркетинг в антикризисном управлении.	4				4	
Раздел 2. Раздел 2	65		6	9	50	ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 2.1. Организационно-производственный менеджмент на платежеспособном предприятии.	7			1	6	
Тема 2.2. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.	7		1	1	5	
Тема 2.3. Риски в антикризисном управлении.	8		1	1	6	
Тема 2.4. Роль инноваций в антикризисном управлении.	6			1	5	
Тема 2.5. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.	7			1	6	
Тема 2.6. Технология антикризисного управления.	7		1	1	5	
Тема 2.7. Антикризисное управление персоналом организации.	8		1	1	6	
Тема 2.8. Социальное партнерство в антикризисном управлении.	7		1	1	5	
Тема 2.9. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления.	8		1	1	6	
Раздел 3. Контрольные мероприятия	3	3				ПК-П7.2 ПК-П7.3 ПК-П8.2
Тема 3.1. Экзамен	3	3				
Итого	117	3	12	16	86	

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

Раздел 1. Раздел 1

(Очная: Лекционные занятия - 16ч.; Практические занятия - 18ч.; Самостоятельная работа - 8ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 7ч.; Самостоятельная работа - 36ч.)

Тема 1.1. Введение в антикризисное управление.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Понятие антикризисного управления (на предприятии) и антикризисного (государственного) регулирования, их цели и задачи.
2. Виды антикризисного управления.
3. Механизмы и принципы антикризисного управления.

Тема 1.2. Кризисы в социальноэкономическом развитии.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Причины, факторы, симптомы возникновения кризисов, в том числе экономического и финансового.
2. Разновидности кризисов. Классический цикл воспроизводства.
3. Особенности и классификация экономических кризисов.

Тема 1.3. Кризисы в системе государственного управления.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Государство в рыночной экономике и истоки кризисов государственного управления.
2. Особенности становления и развития системы государственного управления в России.
3. Пути преодоления кризиса в системе государственного управления

Тема 1.4. Кризисы в развитии организации (предприятия).

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы развития организации.
2. Возникновение кризисов в организации.
3. Тенденции цикличного развития организации.
4. Опасность и вероятность кризисов в циклических тенденциях развития организации.

Тема 1.5. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
2. Роль государства в рыночной экономике.
3. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Тема 1.6. Основные черты и функции антикризисного управления.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного управления.
2. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
3. Признаки и особенности антикризисного управления.
4. Эффективность антикризисного управления.

Тема 1.7. Диагностика кризисов в процессах управления.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Основные параметры диагностирования.
2. Этапы и методы диагностики кризиса.
3. Информация в диагностике кризиса.
4. Диагностика банкротства предприятия.

Тема 1.8. Стратегия и ее роль в антикризисном управлении

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Роль стратегии в антикризисном управлении.
2. Разработка антикризисной стратегии организации.
3. Реализация выбранной антикризисной стратегии: тактика управления.
4. Организация внедрения антикризисной стратегии.

Тема 1.9. Маркетинг в антикризисном управлении.

(Самостоятельная работа - 4ч.)

1. Что такое маркетинговая среда?
2. Исследование фактора маркетинговой среды.
3. Использование средств маркетинга в антикризисном управлении.
4. Формирование маркетинговых стратегий в антикризисном менеджменте.

Раздел 2. Раздел 2

(Очная: Лекционные занятия - 16ч.; Практические занятия - 26ч.; Самостоятельная работа - 3ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 6ч.; Практические занятия - 9ч.; Самостоятельная работа - 50ч.)

Тема 2.1. Организационно-производственный менеджмент на платежеспособном предприятии.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Основные элементы антикризисного организационнопроизводственного менеджмента.
2. Организационные механизмы оздоровления предприятия и повышение его устойчивости.
3. Научно — техническая политика в рамках антикризисного управления производством.
4. Концентрация производственных мощностей.
5. Снижение материальных затрат на производстве.
6. Оперативное управление.

Тема 2.2. Антикризисные управляющие, их назначение и особенности деятельности.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Организация труда временного управляющего.
2. Обеспечение сохранности имущества предприятия.
3. Взаимоотношения временного управляющего с администрацией предприятия и судебными органами.
4. Организация труда внешнего управляющего. Разработка и утверждение плана внешнего управления. Завершение внешнего управляющего.
5. Последовательность действий конкурсного управляющего.
6. Содержание плана ликвидации предприятия должника.

Тема 2.3. Риски в антикризисном управлении.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 1ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Природа и классификация управленческих рисков.
2. Классификация рисков в антикризисном управлении.
3. Управление риском: возможности, средства, факторы

Тема 2.4. Роль инноваций в антикризисном управлении.

(Очная: Практические занятия - 4ч.; Очно-заочная: Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Инновации – ведущее средство антикризисного менеджмента.
2. Инновационные цели, идеи, проекты и программы.
3. Государственная инновационная стратегия антикризисного развития.
4. Формирование инновационных инфраструктур как условие выхода из кризиса.

Тема 2.5. Основные черты инвестиционной политики в антикризисном управлении.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Очно-заочная: Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении.
2. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
3. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.
4. Методы оценки инвестиционных проектов.

Тема 2.6. Технология антикризисного управления.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Понятие и особенности технологии антикризисного управления.
2. Структура общей технологической схемы антикризисного управления.
3. Методика разработки антикризисных управленческих решений в антикризисном управлении структурно-морфологического анализа в технологии разработки управленческих решений.
4. Контроль кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления

Тема 2.7. Антикризисное управление персоналом организации.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Подсистема антикризисного управления персоналом организации (фирмой).
2. Содержание понятия «персонал управления».
3. Антикризисная кадровая политика организации: ее цели, задачи, приоритеты на современном этапе.
4. Состав систем управления персоналом организации.
5. Антикризисная политика в управлении персоналом. Характеристика принципов управления персоналом и их классификация.
6. Особенности антикризисного управления персоналом организации.

Тема 2.8. Социальное партнерство в антикризисном управлении.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Предприятие и его трудовой коллектив.
2. Социально-трудовые отношения на предприятии.
3. Философия социального партнерства.
4. Регулирование социально-трудовых отношений.

Тема 2.9. Обеспечение экономической безопасности в процессе антикризисного управления.

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 6ч.)

1. Понятие экономической безопасности и его трансформация в экономической науке.
2. Классификация угроз и основных структурных элементов экономической безопасности.
3. Показатели (индикаторы) экономической безопасности.
4. Системы управления экономической безопасностью в России.
5. Основные направления обеспечения экономической безопасности России в кризисной ситуации.

Раздел 3. Контрольные мероприятия

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Тема 3.1. Экзамен

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 3ч.)

Экзамен

6. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Раздел 1

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Установите соответствие
 1. определенного вида деятельности по преодолению состояния (имеется в виду кризисная ситуация), которое является угрозой для функционирования организации и главным вопросом, при котором становится вопрос о его существовании
 2. маловероятное событие, способное угрожать жизнедеятельности организации, характеризующееся неопределенными причинами и трудно предсказуемыми последствиями, требующее принятия немедленных решений
 3. процесс применения форм, методов и процедур, направленных на социально-экономическое оздоровление финансово-хозяйственной деятельности и создание и развитие условий для выхода из кризисного состояния
- а) антикризисное управление
б) антикризисный менеджмент

в) кризис

2. Установите соответствие

1. метод финансового анализа, предполагающий сопоставление показателей за различные периоды
2. метод анализа, предполагающий сбор и обработку данных за различные периоды времени и сравнение каждой позиции отчетности с рядом предшествующих периодов с целью определения тренда
3. вид финансового анализа, при котором общую сумму финансового отчёта принимают за сто процентов, и каждую статью данного отчета представляют в виде процентной доли от принятого базового значения

а) вертикальный анализ

б) трендовый анализ

в) горизонтальный анализ

3. Установите соответствие

1. показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период стоимости активов
2. показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период стоимости собственного капитала
3. показатель, отражающий отношение выручки от продаж к средней за период дебиторской задолженности

а) коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности

б) коэффициент оборачиваемости собственного капитала

в) коэффициент оборачиваемости активов

4. Решите задачу

В результате действий антикризисного управляющего затраты на производство продукции удалось снизить с 1500 тыс. руб. до 1487 тыс. руб. Объем выручки при этом составил 1800 тыс. руб. Определите уровень рентабельности производства после введения антикризисного управления на предприятии

5. Решите задачу

Величина оборотных активов предприятия на конец отчетного периода 3250 тыс. руб., краткосрочные обязательства — 2340 тыс. руб. Какой должна быть прибыль предприятия в последующем отчетном периоде, чтобы достичь нормативного значения коэффициента текущей ликвидности, равного 2, при условии, что сумма срочных обязательств не возрастет

6. Выберите процедуры банкротства, которые вводятся в отношении должника

а) наблюдение и внешнее управление

б) только финансовое оздоровление

в) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение

г) наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство

7. Укажите, какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления

а) гибкость и адаптивность

б) склонность к усилению неформального управления

в) диверсификация управления

г) системность управления

Раздел 2. Раздел 2

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Установите соответствие

1. Кризис разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации

деятельности различных подразделений

2. Кризис разделения и интеграции власти, а также кризис в управлении обществом

3. Кризис психологического состояния человека, страх за будущее

а) психологический кризис

б) политический кризис

в) организационный кризис

2. Установите соответствие

1. Совокупность основных функций и направлений кадровой работы

2. Совокупность функций служб, выполняющих функции по управлению персоналом

3. Практическая деятельность, которая направлена на обеспечение предприятия квалифицированным персоналом, способным качественно выполнять возложенные на него трудовые функции, и оптимальное использование кадрами

4. Деятельность по управлению, заключающаяся в разработке концепции кадровой политики предприятия, кадровой стратегии

а) управление персоналом

б) организационный подход к управлению персоналом

в) функциональный подход к управлению персоналом

г) кадровый менеджмент

3. Установите соответствие

1. Переходный период развития организации, характеризующийся снижением большинства важных показателей жизнедеятельности

2. Переходный период развития организации, характеризующийся закреплением позиций фирмы на рынке, появлением определенных конкурентных преимуществ и реализации их на рынке

3. Переходный период развития организации, характеризующийся реальным появлением новой фирмы как самостоятельной организации в экономической среде, имеющей некоторые рыночные позиции, юридическое оформление

а) зарождение потенциала

б) период становления

в) период падения

4. Установите соответствие

1. Отношение величины ущерба к затратам на подготовку и реализацию риск-решения

2. Качественная характеристика величины риска и его вероятности

3. Систематическое использование доступной информации для оценки частоты наступления конкретных событий и масштабов их последствий

4. Выявление опасностей, существующих на производстве, определение масштабов этих опасностей и их возможных последствий

а) степень риска

б) оценка риска

в) уровень риска

г) анализ риска

5. Установите соответствие

1. Подход, включающий совокупность последовательно сменяемых взаимосвязанных действий (функций), от качества осуществления которых зависит успех организации

2. Подход, в основе которого лежит попытка увязать практические приемы, способы и фундаментальные концепции со складывающимися событиями

3. Подход, который исходит из представления об организации как о культурном феномене, фиксируется на собственно человеческой стороне организации

а) ситуационный подход

б) гуманистический подход

в) процессный подход

6. Установите соответствие

1. Риск конкурентной стратегии развития фирмы, который может быть выражен в потере доли рынка
 2. Риск в деятельности предприятия, который может быть выражен в снижении объема продаж и размера прибыли
 3. Риск, который связан с возможностью обесценения денег (реальной стоимости капитала) и снижением реальных денежных доходов и прибыли из-за инфляции
 4. Риск, который связан с возможным снижением или потерей доходов, ввиду принятия решений или действий в условиях неопределенности и отсутствия достоверной информации
- а) коммерческий риск
 - б) инфляционный риск
 - в) маркетинговый риск
 - г) финансовый риск

7. Расположите в хронологической последовательности этапы исследования риска

1. разработка мероприятий по снижению риска при принятии управленческого решения
2. анализ выявленных факторов
3. выявление объективных и субъективных факторов, влияющих на конкретный вид риска
4. установка допустимого уровня риска
5. анализ отдельных операций по выбранному уровню риска
6. оценка конкретного вида риска с финансовых позиций

8. Решите задачу

Имеются следующие данные о деятельности предприятия:

текущие активы – 3 млн. руб.; собственный капитал – 437 тыс. руб.; краткосрочные обязательства – 6 млн. руб. Определите уровень вероятности банкротства, ориентируясь на коэффициент текущей ликвидности

9. Решите задачу

В результате действий антикризисного управляющего затраты на производство продукции удалось снизить с 850 тыс. руб. до 787 тыс. руб. Объем выручки при этом составил 924 тыс. руб. Определите уровень рентабельности производства (%) после введения антикризисного управления на предприятии

10. Решите задачу

Имеются следующие данные о деятельности предприятия:

внеоборотные активы – 78 млн. руб.; оборотные активы – 156 млн. руб.;
собственный капитал – 84 млн. руб.

Определите коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами

11. Решите задачу

Имеются следующие данные о деятельности предприятия:

внеоборотные активы – 125 млн. руб.; оборотные активы – 78 млн. руб.;
собственный капитал – 235 млн. руб.

Определите коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами

12. Решите задачу

В результате действий антикризисного управляющего затраты на производство продукции удалось снизить с 1800 тыс. руб. до 1670 тыс. руб. Объем выручки при этом составил 2000 тыс. руб. Определите уровень рентабельности производства (%) после введения антикризисного управления на предприятии

13. Решите задачу

Имеются следующие данные о деятельности предприятия:

текущие активы – 78 млн. руб.; собственный капитал – 235 млн. руб.; краткосрочные обязательства – 107 млн. руб.

Определите уровень вероятности банкротства, ориентируясь на коэффициент текущей ликвидности

14. Укажите основные направления реструктуризации предприятия

- а) оздоровить обстановку за счет увеличения рабочих мест и регулярно выплачиваемой заработной платы
- б) уменьшить объем поступлений в бюджеты субъектов Российской Федерации и городов
- в) слияние, разделение предприятия
- г) выделение и преобразование предприятия

15. Укажите, какие меры могут быть применены для уменьшения дебиторской задолженности

- а) работать как можно с меньшим числом клиентов
- б) иски в суд
- в) работа как можно с большим числом клиентов
- г) составление актов сверок

16. Выберите, как называется реорганизационная процедура, при которой предприятию может быть предоставлена финансовая помощь для восстановления платежеспособности

- а) санация
- б) деактивация
- в) дифференциация
- г) пролонгация

Раздел 3. Контрольные мероприятия

Форма контроля/оценочное средство:

Вопросы/Задания:

.

7. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Очная форма обучения, Девятый семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-П7.2 ПК-П8.2 ПК-П7.3

Вопросы/Задания:

1. Причины кризисов, их разновидность.
2. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.
3. Информационное обеспечение антикризисного управления.
4. Управление рисками и инвестиционной политикой.
5. Стратегии и тактики, инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости организации.
6. Сущность системы антикризисного управления предприятием.
7. Составление плана выхода из кризисного состояния.
8. Основные виды банкротства.
9. Процедуры банкротства
10. Реорганизационные процедуры: внешнее наблюдение, внешнее управление и досудебная и судебная санация.

11. Ликвидационные процедуры: конкурсное производство и конкурсная масса.
12. Методы обнаружения признаков кризисного развития организаций.
13. Мониторинг и контролинг как основные методы предупреждения кризисных явлений.
14. Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур: профилактика, санация и банкротство.
15. Профилактические меры по предотвращению кризиса в деятельности фирмы.
16. Досудебная санация неплатежеспособного предприятия; источники, порядок и условия ее проведения
17. Наблюдение как этап арбитражного управления: цели, продолжительность, особенности
18. Внешнее управление. Полномочия внешнего управляющего
19. Конкурсное производство. Функции конкурсного управляющего
20. Мировое соглашение, его сущность и последствия на разных этапах арбитражного управления
21. Процедура ликвидации предприятий
22. Санация предприятия. Характеристика основных видов санации предприятия: маркетинговой, финансовой, социальной, организационной.
23. Управленческие меры по выведению фирмы из кризиса.
24. Признаки и факторы эффективности антикризисного управления
25. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия
26. Разработка программы реформирования предприятия
27. Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии
28. Антикризисная инвестиционная политика
29. Разработка антикризисной стратегии организации.
30. Формирование маркетинговых стратегий кризисных предприятий и их оценка
31. Маркетинговая политика, проводимая в процессе санации предприятия.
32. Ассортиментная политика в целях оздоровления производства.

33. Инновации в антикризисном управлении.
34. Научно-техническая и технологическая политика неплатежеспособного предприятия.
35. Финансовая политика, как механизм антикризисного управления организацией
36. Инвестиционная политика, как механизм антикризисного управления организацией
37. Методика формирования инвестиционной политики фирмы в условиях кризиса.
38. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
39. Разработка инвестиционных предпринимательских проектов.
40. Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии
41. Основные направления реорганизации в системе управления предприятием в условиях кризиса
42. Понятие и сущность риска, классификация рисков.
43. Методы управления рисками неплатёжеспособных предприятий.
44. Принципы снижения риска в антикризисном управлении фирмой.
45. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.
46. Организационно-производственный менеджмент как механизм антикризисного управления организацией
47. Конфликты в организации, их природа, типология и функции.
48. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.
49. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.
50. Реформирование кадровой службы.
51. Подготовка и переподготовка кадров в процессе реструктуризации.
52. Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.
53. Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных предприятиях
54. Государственное регулирование кризисных ситуаций.

55. Правовое государственное регулирование антикризисного управления.
56. Методы стратегического менеджмента, применяемые в антикризисном управлении.
57. Роль внешней среды в развитии кризисных явлений во внутрифирменном управлении.
58. Основные функции антикризисного управления.
59. Этапы стратегического управления кризисным предприятием.
60. Разработка стратегических альтернатив.
61. Классификация стратегий выхода из кризиса.
62. Формы и методы организации антикризисного управления с учетом влияния внутренних факторов развития организации.
63. Финансовый анализ неплатёжеспособной организации: общая схема, информационная база, методы, показатели.
64. Сущность и процесс антикризисного планирования.
65. Задачи антикризисного управления на различных стадиях жизненного цикла организации.
66. Сканирование финансовых показателей и диагностика предкризисных сигналов.
67. Финансовый анализ неплатёжеспособной организации: общая схема, информационная база, методы, показатели.
68. Комплексная диагностика несостоятельности предприятия: этапы, содержание и задачи
69. Параметры анализа внутренней среды кризисного предприятия
70. Основные показатели оценки экономической состоятельности предприятия
71. Оценка состояния и динамики дебиторской и кредиторской задолженности
72. Контроллинг и его роль в предупреждении банкротства
73. Внутрифирменный анализ финансово-экономического состояния предприятия и его роль в предупреждении банкротства
74. План финансового оздоровления предприятия, его цели на разных этапах антикризисного управления
75. Технологии антикризисного управления и финансовой стабилизации.

76. Кадровая политика на предприятии в условиях кризиса

77. Антикризисное управление кадровым планированием в организации

78. Оптимизация системы оплаты труда

79. Кадровый потенциал как важнейший фактор выживания, его оценка и реструктуризация

80. Анализ и оценка производственного и финансового потенциала предприятия

Очно-заочная форма обучения, Девятый семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-П7.2 ПК-П8.2 ПК-П7.3

Вопросы/Задания:

1. Причины кризисов, их разновидность.
2. Потребность и необходимость в антикризисном управлении.
3. Информационное обеспечение антикризисного управления.
4. Управление рисками и инвестиционной политикой.
5. Стратегии и тактики, инновации и механизм повышения антикризисной устойчивости организации.
6. Сущность системы антикризисного управления предприятием.
7. Составление плана выхода из кризисного состояние.
8. Основные виды банкротства.
9. Процедуры банкротства
10. Реорганизационные процедуры: внешнее наблюдение, внешнее управление и досудебная и судебная санация.
11. Ликвидационные процедуры: конкурсное производство и конкурсная масса.
12. Методы обнаружения признаков кризисного развития организаций.
13. Мониторинг и контролинг как основные методы предупреждения кризисных явлений.
14. Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур: профилактика, санация и банкротство.
15. Профилактические меры по предотвращению кризиса в деятельности фирмы.

16. Досудебная санация неплатежеспособного предприятия; источники, порядок и условия ее проведения

17. Наблюдение как этап арбитражного управления: цели, продолжительность, особенности

18. Внешнее управление. Полномочия внешнего управляющего

19. Конкурсное производство. Функции конкурсного управляющего

20. Мировое соглашение, его сущность и последствия на разных этапах арбитражного управления

21. Процедура ликвидации предприятий

22. Санация предприятия. Характеристика основных видов санации предприятия: маркетинговой, финансовой, социальной, организационной.

23. Управленческие меры по выведению фирмы из кризиса.

24. Признаки и факторы эффективности антикризисного управления

25. Состав и структура плана финансового оздоровления предприятия

26. Разработка программы реформирования предприятия

27. Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии

28. Антикризисная инвестиционная политика

29. Разработка антикризисной стратегии организации.

30. Формирование маркетинговых стратегий кризисных предприятий и их оценка

31. Маркетинговая политика, проводимая в процессе санации предприятия.

32. Ассортиментная политика в целях оздоровления производства.

33. Инновации в антикризисном управлении.

34. Научно-техническая и технологическая политика неплатежеспособного предприятия.

35. Финансовая политика, как механизм антикризисного управления организацией

36. Инвестиционная политика, как механизм антикризисного управления организацией

37. Методика формирования инвестиционной политики фирмы в условиях кризиса.

38. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов.
39. Разработка инвестиционных предпринимательских проектов.
40. Бизнес-планирование на несостоятельном предприятии
41. Основные направления реорганизации в системе управления предприятием в условиях кризиса
42. Понятие и сущность риска, классификация рисков.
43. Методы управления рисками неплатёжеспособных предприятий.
44. Принципы снижения риска в антикризисном управлении фирмой.
45. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости.
46. Организационно-производственный менеджмент как механизм антикризисного управления организацией
47. Конфликты в организации, их природа, типология и функции.
48. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.
49. Принципы и методы управления персоналом кризисного предприятия.
50. Реформирование кадровой службы.
51. Подготовка и переподготовка кадров в процессе реструктуризации.
52. Регулирование трудовых отношений на неплатежеспособных предприятиях.
53. Социально-психологические аспекты управления персоналом на кризисных предприятиях
54. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
55. Правовое государственное регулирование антикризисного управления.
56. Методы стратегического менеджмента, применяемые в антикризисном управлении.
57. Роль внешней среды в развитии кризисных явлений во внутрифирменном управлении.
58. Основные функции антикризисного управления.
59. Этапы стратегического управления кризисным предприятием.

60. Разработка стратегических альтернатив.
61. Классификация стратегий выхода из кризиса.
62. Формы и методы организации антикризисного управления с учетом влияния внутренних факторов развития организации.
63. Финансовый анализ неплатёжеспособной организации: общая схема, информационная база, методы, показатели.
64. Сущность и процесс антикризисного планирования.
65. Задачи антикризисного управления на различных стадиях жизненного цикла организации.
66. Сканирование финансовых показателей и диагностика предкризисных сигналов.
67. Финансовый анализ неплатёжеспособной организации: общая схема, информационная база, методы, показатели.
68. Комплексная диагностика несостоятельности предприятия: этапы, содержание и задачи
69. Параметры анализа внутренней среды кризисного предприятия
70. Основные показатели оценки экономической состоятельности предприятия
71. Оценка состояния и динамики дебиторской и кредиторской задолженности
72. Контроллинг и его роль в предупреждении банкротства
73. Внутрифирменный анализ финансово-экономического состояния предприятия и его роль в предупреждении банкротства
74. План финансового оздоровления предприятия, его цели на разных этапах антикризисного управления
75. Технологии антикризисного управления и финансовой стабилизации.
76. Кадровая политика на предприятии в условиях кризиса
77. Антикризисное управление кадровым планированием в организации
78. Оптимизация системы оплаты труда
79. Кадровый потенциал как важнейший фактор выживания, его оценка и реструктуризация
80. Анализ и оценка производственного и финансового потенциала предприятия

8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Орехов, В. И. Антикризисное управление: Учебное пособие / В. И. Орехов, Т.Р. Орехова, К.В. Балдин.; Российская академия естественных наук. - 3 - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024. - 541 с. - 978-5-16-111659-3. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=429973> (дата обращения: 09.10.2025). - Режим доступа: по подписке
2. Антикризисное управление: Учебник / И.К. Ларионов, Н.И. Брагин, А.Н. Герасин [и др.]; Московский политехнический университет. - 5 - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 380 с. - 978-5-394-05369-6. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=431552> (дата обращения: 09.10.2025). - Режим доступа: по подписке
3. Васин, С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / С.М. Васин, В.С. Шутов.; Пензенский государственный университет архитектуры и строительства. - 1 - Москва: Издательский Центр РИОР, 2023. - 272 с. - 978-5-16-012075-1. - Текст: электронный // Общество с ограниченной ответственностью «ЗНАНИУМ»: [сайт]. - URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=427811> (дата обращения: 09.10.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Спасская Н. В. Антикризисное управление предприятием: учебное пособие / Спасская Н. В.. - Орел: ОГУ имени И.С. Тургенева, 2023. - 77 с. - 978-5-9929-1382-8. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/409604.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке
2. Таскаева,, Н. Н. Антикризисное управление и риск-менеджмент: учебно-методическое пособие / Н. Н. Таскаева,, Ю. С. Прохорова,. - Антикризисное управление и риск-менеджмент - Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020. - 47 с. - 978-5-7264-2175-9. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/101862.html> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке
3. Антикризисное управление: учебное пособие / Н. В. Мирошниченко,, И. Ф. Дедюхина,, Н. В. Еременко,, С. И. Луговской,, Е. А. Шевченко,. - Антикризисное управление - Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2021. - 140 с. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/121661.html> (дата обращения: 08.09.2025). - Режим доступа: по подписке

8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

1. <https://znanium.com/> - Znanium.com

Ресурсы «Интернет»

1. <https://edu.kubsau.ru/> - Образовательный портал КубГАУ
2. <http://www.iprbookshop.ru/> - IPRbook
3. <http://e.lanbook.com/> - Издательство «Лань»

8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

Не используется.

Перечень информационно-справочных систем

(обновление выполняется еженедельно)

Не используется.

8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование

9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)